

GERENCIA EN UNA CRISIS DE ALTOS COSTOS DE PRODUCCIÓN



Jorge Enrique Restrepo.
Zoot-Esp
Jefe línea ganadería
FINCA S.A.S

Finca se les nota

CINCO ACUERDOS

1. Pedir la palabra
2. Escuchar y respetar los pensamientos de los participantes.
3. No te tomes nada personal.
4. No supongas.
5. Mente abierta.



Finca se les nota

TEMÁTICA

- Entorno mundial y nacional.
- ¿Resultados técnicos?
- ¿Resultados económicos?
- ¿Cómo evaluar el impacto de las decisiones?
- Conclusiones.



Finca se les nota



Finca se les nota

Precios de la leche entera en polvo



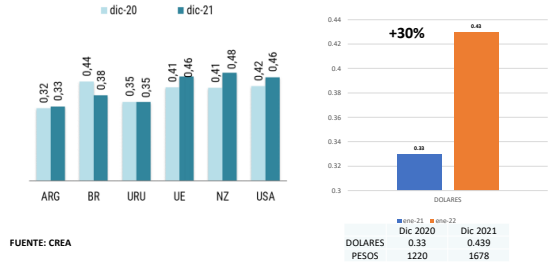
Fuente: Global DairyTrade

Los precios internacionales de la leche en polvo han venido experimentando un alza permanente en los últimos meses generado principalmente por la demanda creciente de oriente medio y Asia. Además de la menor participación en el mercado del continente americano, Australia y Nueva Zelanda.



Finca se les nota

PRECIO PAGADO AL PRODUCTOR

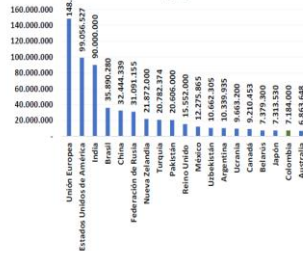


Finca se les nota

FND FONDO NACIONAL DEL GANADO

¿pero quienes tienen el potencial para aprovechar esas oportunidades?

Los mayores productores de leche en el mundo (ton)



• Entre la Unión Europea, Estados Unidos y India, Brasil y China producen el 58% del total mundial de leche. (Top 5)

La producción mundial es de poco más de 641 millones de toneladas

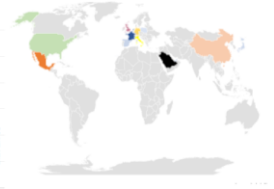
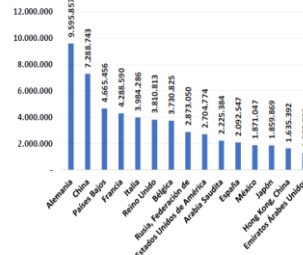


Finca se les nota

FND FONDO NACIONAL DEL GANADO

¿en donde están las oportunidades?

Mayores importadores de leche (Miles USD)



Entre China, Rusia, Filipinas, Taiwán, Canadá y Unión Europea concentran el 94% de las importaciones del mundo. Cerca de 1,5 millones de toneladas de leche.

Fuente: Teagasc

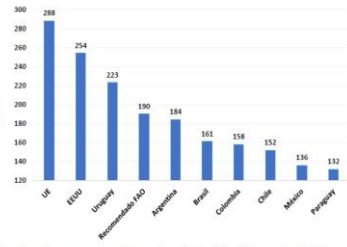


Finca se les nota



Consumo de leche por países

Consumo por persona año
(litros)



En Colombia se debe trabajar en campañas de fomento al consumo sobre todo en los estratos 1,2, y 3; los cuales debido a sus bajos niveles de poder adquisitivo reemplazan la leche por otros productos que se encuentran en el mercado a un menor precio.

Fuente: FEDERAN, OLA FAO, INEGI, INIAE



Finca se les nota

Maíz (22 de mayo)

CBOT - Junta de Comercio de Chicago

Último: 6.98 a. a. BDT
757.25 ▲ **+1.00** (**+0.13%**)

Volúmenes: 11,711

Comparación: 100 200 300 400 500 600 700 800 900 1,000 1,100 1,200 1,300 1,400 1,500 1,600 1,700 1,800 1,900 2,000 2,100 2,200 2,300 2,400 2,500 2,600 2,700 2,800 2,900 3,000 3,100 3,200 3,300 3,400 3,500 3,600 3,700 3,800 3,900 4,000 4,100 4,200 4,300 4,400 4,500 4,600 4,700 4,800 4,900 5,000 5,100 5,200 5,300 5,400 5,500 5,600 5,700 5,800 5,900 6,000 6,100 6,200 6,300 6,400 6,500 6,600 6,700 6,800 6,900 7,000 7,100 7,200 7,300 7,400 7,500 7,600 7,700 7,800 7,900 8,000 8,100 8,200 8,300 8,400 8,500 8,600 8,700 8,800 8,900 9,000 9,100 9,200 9,300 9,400 9,500 9,600 9,700 9,800 9,900 10,000

Trigo (22 de mayo)

CBOT - Junta de Comercio de Chicago

Último: 6.98 a. a. BDT
1,159.25 ▲ **+40.00** (**+3.57%**)

Volúmenes: 6,832

Comparación: 100 200 300 400 500 600 700 800 900 1,000 1,100 1,200 1,300 1,400 1,500 1,600 1,700 1,800 1,900 2,000 2,100 2,200 2,300 2,400 2,500 2,600 2,700 2,800 2,900 3,000 3,100 3,200 3,300 3,400 3,500 3,600 3,700 3,800 3,900 4,000 4,100 4,200 4,300 4,400 4,500 4,600 4,700 4,800 4,900 5,000 5,100 5,200 5,300 5,400 5,500 5,600 5,700 5,800 5,900 6,000 6,100 6,200 6,300 6,400 6,500 6,600 6,700 6,800 6,900 7,000 7,100 7,200 7,300 7,400 7,500 7,600 7,700 7,800 7,900 8,000 8,100 8,200 8,300 8,400 8,500 8,600 8,700 8,800 8,900 9,000 9,100 9,200 9,300 9,400 9,500 9,600 9,700 9,800 9,900 10,000

Soja (22 de mayo)

CBOT - Junta de Comercio de Chicago

Último: 6.98 a. a. BDT
1,702.50 ▲ **+11.50** (**+0.68%**)

Volúmenes: 1,702.50

Comparación: 100 200 300 400 500 600 700 800 900 1,000 1,100 1,200 1,300 1,400 1,500 1,600 1,700 1,800 1,900 2,000 2,100 2,200 2,300 2,400 2,500 2,600 2,700 2,800 2,900 3,000 3,100 3,200 3,300 3,400 3,500 3,600 3,700 3,800 3,900 4,000 4,100 4,200 4,300 4,400 4,500 4,600 4,700 4,800 4,900 5,000 5,100 5,200 5,300 5,400 5,500 5,600 5,700 5,800 5,900 6,000 6,100 6,200 6,300 6,400 6,500 6,600 6,700 6,800 6,900 7,000 7,100 7,200 7,300 7,400 7,500 7,600 7,700 7,800 7,900 8,000 8,100 8,200 8,300 8,400 8,500 8,600 8,700 8,800 8,900 9,000 9,100 9,200 9,300 9,400 9,500 9,600 9,700 9,800 9,900 10,000



Finca se les nota



PRECIOS INTERNACIONALES (REFERENCIA FOB)

134

US\$/T CAYO EL FOB MAR NEGRO PARA UREA



Urea/ton
\$4.436



Finca se les nota

ENTORNO LOCAL

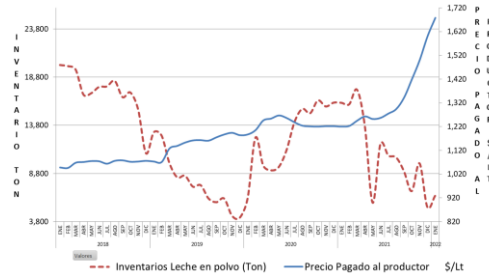


Finca se les nota

PRODUCCIÓN NACIONAL (Lts)

Periodo	Volumen (lt)	Variación Mensual
jun-19	256.245.045	6.39%
jul-19	264.652.780	3.30%
ago-19	276.038.840	-3.09%
sep-19	264.816.467	-4.07%
oct-19	278.522.360	5.18%
nov-19	277.022.392	-0.53%
dic-19	267.509.003	-3.58%
ene-20	278.633.262	4.39%
feb-20	252.662.246	-9.35%
mar-20	259.368.097	2.62%
abr-20	275.312.287	6.17%
may-20	280.909.373	4.94%
jun-20	282.905.770	-2.08%
jul-20	296.154.441	5.39%
ago-20	295.939.656	-0.74%
sep-20	288.613.234	-2.51%
oct-20	286.640.756	0.01%
nov-20	267.434.568	-6.70%
dic-20	274.765.789	2.73%
ene-21	262.465.193	2.89%
feb-21	255.274.565	-9.70%
mar-21	265.010.091	4.99%
abr-21	257.958.858	-3.89%
may-21	259.951.231	-6.80%
jun-21	259.324.384	8.07%
jul-21	264.606.656	2.04%
ago-21	264.375.943	-0.09%
sep-21	244.138.874	-7.65%
oct-21	245.741.556	0.66%
nov-21	256.466.338	-4.17%
dic-21	274.365.950	6.97%
ene-22	277.476.302	-0.37%

Región	Departamento	ene-21	feb-21	mar-21	abr-21	may-21	jun-21	jul-21	ago-21	sep-21	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22
1	ANTIOQUIA	101.751.638	101.031.436	101.742.306	101.586.107	101.133.325	97.980.021	96.391.342	96.138.803	95.389.026	95.639.635	97.031.702	97.488.922	102.976.023
1	BOLÍVIA	26.078.662	25.953.723	26.125.304	27.425.328	26.972.720	26.355.034	26.342.757	26.393.026	25.891.766	25.185.380	25.989.026	25.934.252	
1	CALDAS	4.931.022	4.931.024	5.075.756	5.039.704	4.939.781	5.077.529	5.138.070	5.044.956	4.924.625	5.089.386	4.925.793	4.992.521	4.763.867
1	CAQUETA	1.766.565	1.764.696	1.891.602	1.973.680	206.179	1.454.532	1.553.652	1.487.961	1.551.031	1.551.031	1.460.262	1.548.442	1.756.468
1	CUNDINAMARCA	10.345.887	10.359.682	10.504.078	10.481.077	10.433.033	10.373.863	10.386.782	10.333.506	10.333.506	10.333.506	10.333.506	10.333.506	10.333.506
1	GUANAJATO	11.473.536	10.937.287	11.389.962	11.438.702	11.838.055	11.833.864	11.434.277	11.577.228	11.466.776	11.466.776	11.466.776	11.466.776	11.466.776
1	GUAYMAS	1.078.861	1.201.036	1.474.887	1.225.537	1.168.121	1.170.438	1.039.365	1.039.365	1.039.365	1.039.365	1.039.365	1.039.365	1.039.365
1	HEREDIA	1.183.432	1.240.836	1.484.031	1.233.625	1.155.024	1.186.265	1.099.625	1.099.625	1.099.625	1.099.625	1.099.625	1.099.625	1.099.625
1	VALLE DEL CAUCA	1.588.628	4.701.125	1.551.498	1.238.124	1.551.334	1.288.912	1.128.475	1.221.028	1.097.167	1.365.166	1.037.124	4.137.766	4.038.888
TOTAL		262.178.700	268.725.467	277.086.097	285.064.629	280.873.440	274.867.547	273.244.207	270.434.652	268.129.832	268.768.619	271.068.937	276.547.622	285.128.966



Producto	Enero 2021	Enero 2022
Leche entera en polvo (Ton)	16.120	6.500
Leche UHT (Millones de litros)	23	15.3

Toneladas importadas a diciembre 2021

ESPECIE	2019	2020	Var. 20/19	2021	Var. 21/20
Cerdo	116,001	77,218	-33.4%	132,816	72.0%
Pollo	112,062	95,440	-14.8%	97,881	2.6%
Huevo	184.4	192.2	4.2%	351.5	82.9%
Leche	61,658	73,627	19.4%	60,718	-17.5%

NEGOCIO EN CIFRAS

2020

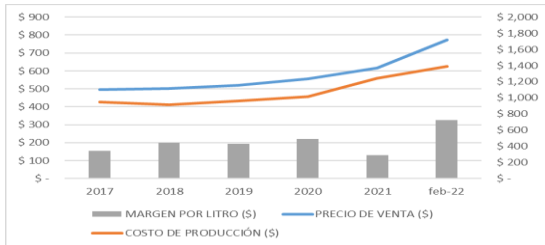
- Mejor año desde el clima
- Producción 3.350 millones de litros.
- Incremento Vs 2019 (3.3%)
- Regional buga 2.7 millones de litros día.
- Costo regulado=rentabilidad del negocio

2021

- Paro nacional (1.000.000 litros)
- Producción 3.100 millones de litros
- Decrecimiento del 7.8% Vs 2020
- Regional buga 2.3 millones de litros día. (-0.4 millones)
- Año de altas precipitaciones

Costo al alza=rentabilidad amenazada

PRECIO DE VENTA Vs COSTO DE PRODUCCIÓN (TM)

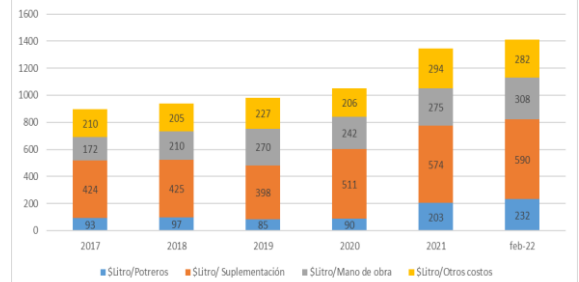


# FINCAS	27	33	30	31	30	16
ASEL®						



Finca se les nota

Estructura de costo por litro (TM)

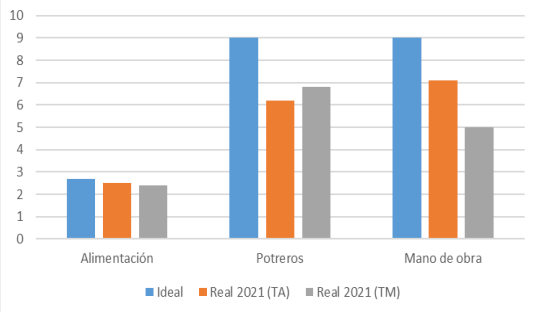


\$	899	\$	937	\$	980	\$	1,049	\$	1,346	\$	1,412
----	-----	----	-----	----	-----	----	-------	----	-------	----	-------



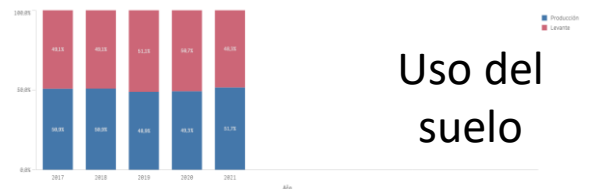
Finca se les nota

Retornos de inversión

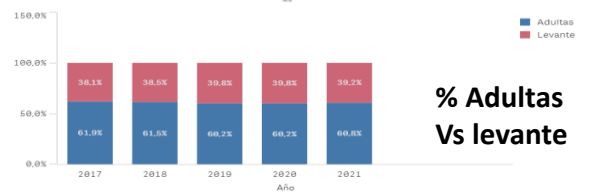


Finca se les nota

Uso del suelo



% Adultas Vs levante



Finca se les nota

RESULTADOS TÉCNICOS

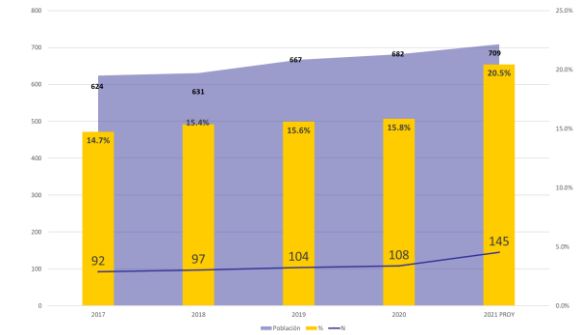
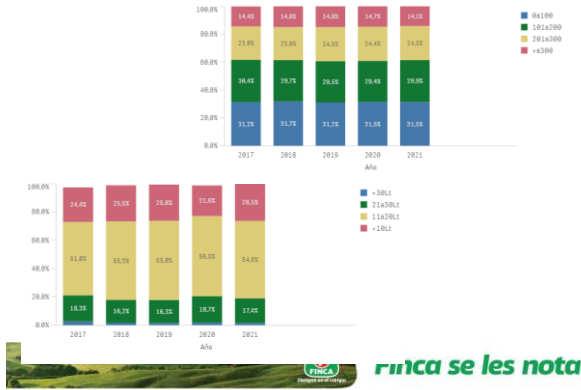


Tabla N° 2. Edad promedio en partos en varios Departamento del país- Lecherías Trópico Alto. DCH 2019-2020

Departamento	N° fincas	N° Partos Promedio
Antioquia	296	3.3
Boyacá	46	2.9
Cundinamarca	191	3.0
Eje Cafetero	29	3.6
Nariño	45	3.0

Gráfico N° 1. Pirámide poblacional por partos

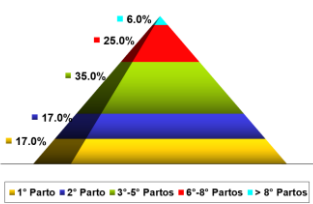
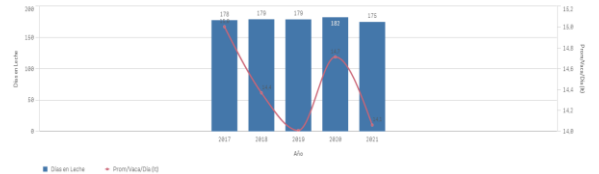


Tabla N° 1. Edades de parto promedio en nuestras fincas

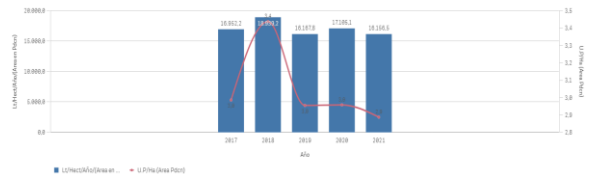
Edad	Cundinamarca 2008	Cundinamarca 2019	Antioquia 2008	Antioquia 2019
1° - 2° Parto	5.8%	6.9%	1.8%	5.9%
2.1° - 3° Parto	37.6%	50.0%	38.3%	23.8%
3.1° - 4° Parto	54.6%	40.4%	55.7%	61.8%
> 4° Parto	2.0%	2.7%	4.0%	8.5%
N° fincas	84	478	219	706

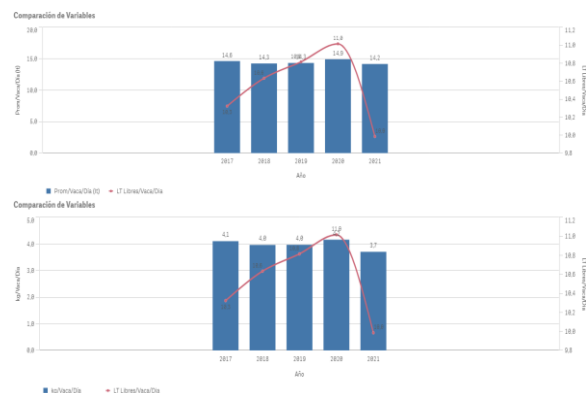


Comparación de Variables



Comparación de Variables





DISTRIBUCIÓN POR CARGA - TRÓPICO MEDIO-BAJO 2016 a 2021 (DCH)

U.P./Ha (Area Pdcn)	N° fincas	% muestra	Productividad/ Ha/año	Prom/Vaca/Dia (lt)	M2/Vaca	kg concentrado/vaca/día
1.8	16	14.4%	2,723.3	11.5	92.0	2.9
2.8	50	45.1%	7,788.8	13.7	134.6	3.5
3.5	26	23.4%	12,153.1	16.1	97.6	4.1
4.0	13	11.7%	17,117.7	16.6	82.3	4.4
5.3	6	5.4%	20,971.3	20.0	58.3	5.3
	111					



¿CÓMO EVALUAR EL IMPACTO ECONÓMICO DE LAS DECISIONES?

ALIMENTACIÓN: (>50% DEL CP)

1. Utilizar un alimento de menor costo.
2. Mezclar alimentos
3. Disminuir la dosis de alimento
4. Suspender el alimento
5. Regular la alimentación del levante y el parto



FORRAJES

1. Utilizar un fertilizante de menor costo.
2. Disminuir la dosis de fertilizante
3. Suspender el fertilizante.
4. Regular la fertilización del área de levante y el parto.
5. Dejar de sembrar o renovar praderas



MANEJO

- Disminuir el tamaño del hato
- Levantar los machos para venderlos como carne
- Disminuir la mano de obra eventual.
- Ordeñar una sola vez



Conclusiones

1. La base de la toma de decisiones es el análisis de información y la comparación de resultados. Siempre debemos apuntar al avance de resultados zootécnicos.
2. Los costos de producción son la guía de ruta para tomar decisiones administrativas.
3. La productividad debe convertirse en el dilusor de costos de producción. A mas producción los costos fijos disminuyen su participación.



4. Los costos variables (alimentación y fertilización) son los que tienen mayor impacto en la productividad y la rentabilidad del negocio.
5. Todo cambio debe proyectarse. Algunos ahorros en el presente afectan notoriamente los resultados del futuro.
6. Hoy se está viviendo una situación transitoria. "En buen pescador sobrevive a la tormenta y cosecha cuando el agua se calma" W. Morgan.

